



UNIVERSITATEA DE STAT DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„NICOLAE TESTEMIȚANU” DIN REPUBLICA MOLDOVA

PROGRES PRIN LIBERTATE ACADEMICĂ



PROGRAM DE ACTIVITATE

- Calea spre Libertate Academică
- Provocări naționale, internaționale, instituționale
- Viziunea și principiile strategice
- Securitate financiară
- Autonomie instituțională
- Libertatea de a preda
- Libertatea de a cerceta
- Libertatea de a învăța
- Calea spre Progres



Nivel internațional

- Globalizarea
- Dinamica demografică
- Schimbările climatice
- Urgențele de sănătate
- Revoluția digitală și inteligența artificială ș.a.

PROVOCĂRI ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL MEDICAL



Nivel național

- Sistemul de Sănătate
- Sistemul Educațional



OBIECTIVE STRATEGICE MAJORE

- Noi suntem capabili la lucruri foarte mari.
- Universitatea întotdeauna a avut obiective strategice majore, nu și ultimii ani unde am înaintat mai mult din inerție.
- Mai important decât opțiunile ratate ieri, e potențialul frumos de mâine.
- Cel mai mare potențial de dezvoltare - Libertatea Academică.

LIBERTATEA ACADEMICĂ

- Motivare
- Calitate, bunăstare, progres
- Motorul progresului



CÂT SUNTEM DE LIBERI?

- Suntem noi oare suficient de liberi ca și instituție?
- Avem noi oare suficientă libertate academică la nivel de unități: catedre, decanate?
- Avem noi suficientă libertate academică la nivel personal?

VIZIUNEA

Promovarea și protejarea în USMF „Nicolae Testemițanu” a libertăților pentru cadre didactice, cercetători și studenți prin crearea unui mediu prosper, deschis și incluziv, unde este promovată transparența decizională și se dezvoltă o cultură academică sănătoasă cu încurajarea inovării și excelenței.

Principiile

Calitate

Grija față de
angajați

Corectitudine,
echitate și
transparență

Excelență

Gestionarea
eficientă a
resurselor

Comunicare

Libertate
academică

LIBERTATEA ACADEMICĂ

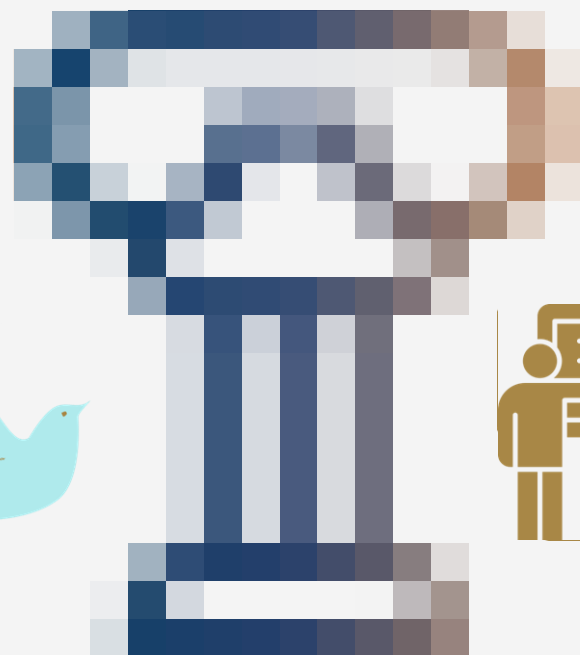
**Securitatea
financiară**



**Autonomie
instituțională**



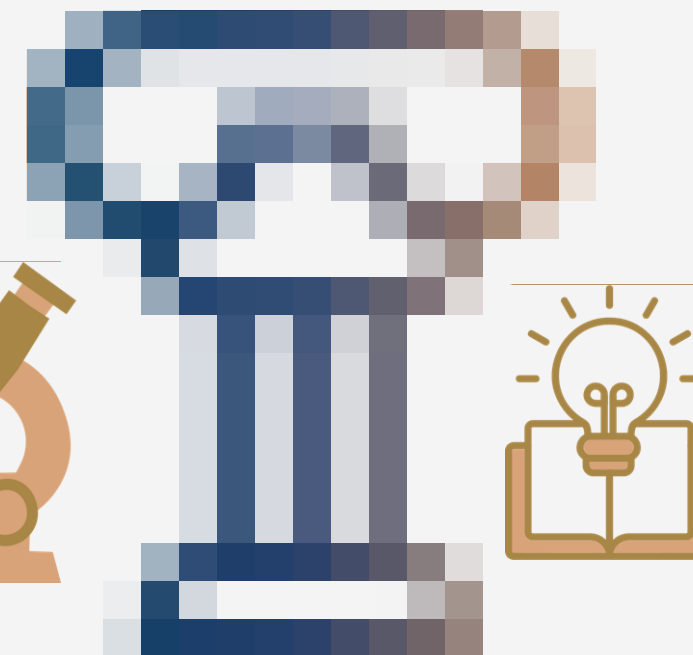
**Libertatea
de a preda**



**Libertatea
de a cerceta**



**Libertatea
de a învăța**





SECURITATEA FINANCIARĂ

- Se vor majora salariile pentru toate cadrele didactice, fără discriminare salarială între catedrele clinice și non-clinice.
- Se va promova diversificarea surselor de venit.
- Se va dezvolta Fundația USMF „Nicolae Testemițanu”.
- Se va optimiza ponderea personalului non-academic
- Se vor stabili mecanisme meritocratice de creștere în carieră.
- Se vor institui conturi personale financiare pentru perfecționare.
- Se va asigura un echilibru sănătos între muncă și viața personală.



AUTONOMIE INSTITUȚIONALĂ

- Se va dezvolta o nouă strategie, integrând conceptul Libertății Academice.
- Va fi creată o organigramă modernă.
- Se vor digitaliza avansat toate procesele universitare.
- Se vor reorganiza și revitaliza structurile de conducere.
- Se vor consolida relațiile internaționale și deschide noi parteneriate.





LIBERTATEA DE A PREDĂ



- Se va micșora sarcina didactică.
- Se va reduce birocrația prin simplificarea rapoartelor și formularelor.
- Se va asigura transparența în procesul de avansare și obținere a titlurilor.
- Se va preveni exodul cadrelor didactice experimentate.
- Se va încuraja mobilitatea academică.



LIBERTATEA DE A ÎNVĂȚA



- Se va promova un ciclu continuu de feedback transparent între studenți și profesori.
- Se va Intensifica mobilitatea academică prin proiecte europene, dar și fonduri proprii.
- Se va personaliza parcursul educațional al studenților.
- Se vor integra în învățare Tehnologiile moderne, inteligența artificială și resursele digitale interactive.
- Se vor aplica standarde europene pentru rezidențiat și o strategie clară de recunoaștere la nivel internațional a diplomei.
- Se vor îmbunătăți continuu condițiile de studii și trai în cămine.



LIBERTATEA DE A CERCETA

- Normele didactice și cele de cercetare vor fi echilibrate.
- Se va institui un sistem facultativ de formare continuă în cercetare.
- Se vor forma profesioniști în managementul proiectelor.
- Se vor dezvolta structuri noi pentru a sprijini cercetătorii în accesarea fondurilor.
- Se vor menține cadrele valoroase după pensionare, atrage cei mai buni specialiști.
- Se vor implementa programe de mentorat și granturi interne pentru tineri cercetători.



CALEA SPRE PROGRES



Dialog permanent
consultare detaliată
și profundă pentru
dezvoltare strategică



Libertate de gândire

Orice idee -
exprimată și auzită



**Tezaurul
predecesorilor**

fundament pentru
aspirațiile tinerilor



**Continuarea lucrurilor
frumoase**

cu inovații,
transformări și
concepte moderne

○ ○ ○ ○

UNIVERSITATEA DE MÂINE...

Un **Nou Model de relații**

Un **Nou Model de management**

Cu o **Nouă Echipă**

Spre o **Nouă Dimensiune de
Libertate Academică!**



○ ○ ○ ○

○ ○ ○ ○

FIȚI CURAJOȘI!

Alegeți viitorul, care merită a fi trăit mai frumos decât ziua de ieri.

○ ○ ○ ○





VĂ MULTUMESC

*Calea spre Progres:
Libertatea Academică*



oleg.lozan@usmf.md

