

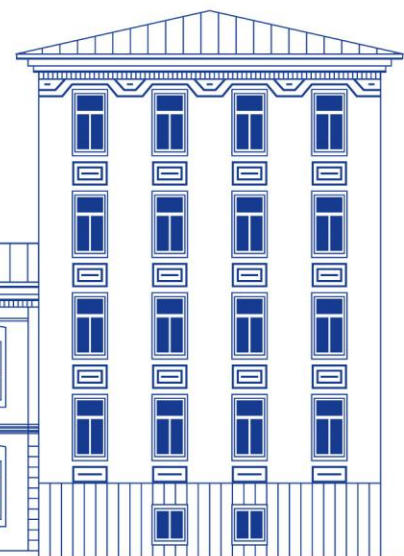
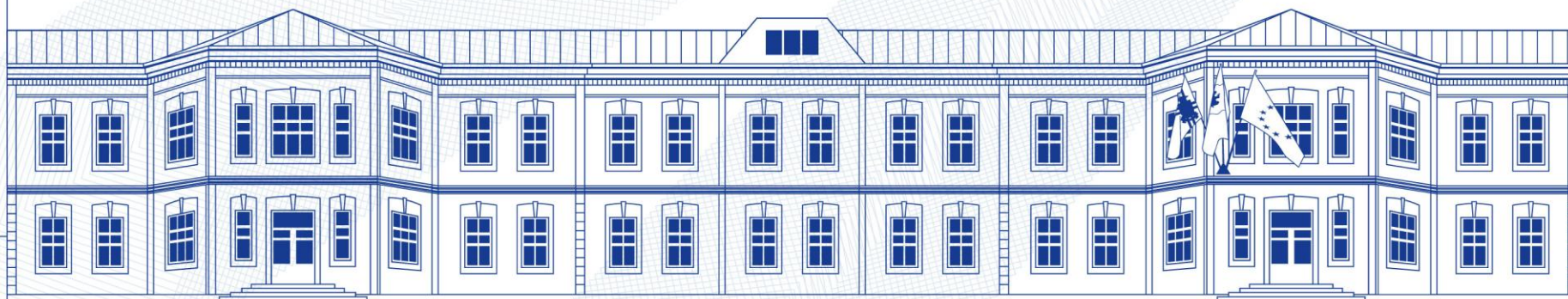
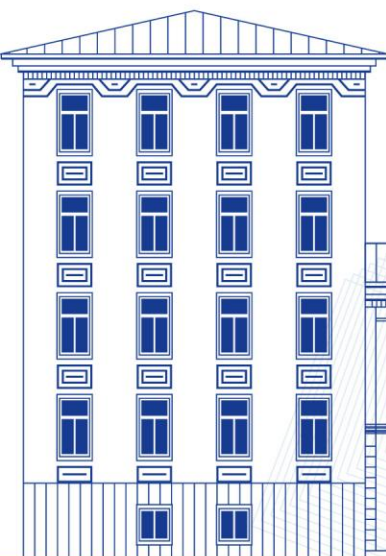


**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**

# **PROGRAMUL DE ACTIVITATE**

**al candidatului la postul de rector al IP  
Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie  
„Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova**

**2024-2029**



**Emil CEBAN, doctor habilitat în științe medicale,  
profesor universitar, m.c. al AȘM**



## Prosperarea Almei Mater prin CONTINUITATE!

1. Planul strategic de dezvoltare a USMF „Nicolae Testemițanu” în perioada 2021-2030
2. Resurse umane profesioniste și competente
3. Statutul Republicii Moldova de țară candidat pentru aderarea la Uniunea Europeană





# Obiective prioritare și acțiuni pentru 2024-2029

**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**

### Activitatea didactică educațională

- Reforma curriculară cu alinierea programelor de studii universitare la standardele europene și WFME;
- re-acreditarea internațională instituțională, acreditarea (autorizarea) națională a tuturor programelor de studii pe domeniul Sănătate;
- diversificarea ofertei educaționale, inclusiv pentru studenții internaționali (ex. Cursurile medicale și tehnologie produsului cosmetic, Tehnică dentară, Avans și detecc);
- dezvoltarea programelor comune (Bologna/terapie medicală) cu universitățile din România;
- extinderea și diversificarea serviciilor educaționale prestate de CUSM;
- simularea procesului de instruire la disciplina medico-biologie și clinică;
- perfecționarea metodelor de evaluare a cursanților, inclusiv prin aplicarea OSCE...

### Cercetarea, inovarea și transferul tehnologic

- Dezvoltarea Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate;
- continuarea implementării conceptului „Educație prin cercetare” și a rezultatelor științifice în procesul de instruire al beneficiarilor la toate nivelele de studii;
- creșterea numărului de proiecte de cercetare naționale și internaționale, inclusiv cu finanțare europeană;
- sprijinirea activității de cercetare (publicarea lucrărilor în reviste cu factor de impact, participări la evenimente științifice, creșterea indicelui Hirsch etc.);
- extinderea rețelei DiMed și valorificarea potențialului dispoziției medicale...

### Managementul activității clinice

- Consolidarea și extinderea bazelor clinice universitare în instituțiile medicale;
- elaborarea conceptului de dezvoltare a Spitalului Universitar, a centrelor universitare de îngrijiri paliative și de sănătate mintală;
- organizarea laboratoarelor pentru activitate clinică a studenților de la programele Optometrie și Asistență medicală generală;
- realizarea activității clinice a angajaților clinicilor și centrelor universitare în comun cu studenții, rezidenții, secundarii clinici și medicii curanți;
- implementarea formelor și metodelor avansate de diagnostic, tratament și profilaxia a maladiilor, și oferirea consultațiilor la distanță, prin telemedicină...

### Internaționalizarea

- Creșterea numărului studenților străini prin extinderea ariei geografice de recrutare și diversificarea programelor de studii în limbile de circulație internațională, inclusiv la studii postuniversitare de rezidențiat;
- atragerea fondurilor prin programe Erasmus, CEEPUS pentru beneficiarii de studii și personalul universitar;
- sporirea parteneriatelor cu universități și facultăți similare, centre de cercetare de peste hotare, inclusiv prin realizarea proiectelor științifice;
- dezvoltarea bazei Alumni a absolvenților USMF „Nicolae Testemițanu”...

### Studenții și responsabilitate socială

- Participarea studenților în procesele decizionale ale Universității;
- reprezentarea studenților în organizațiile studențești internaționale;
- creșterea mobilităților internaționale ale studenților;
- participarea beneficiarilor de studii în proiecte sociale, științifice naționale și internaționale;

### Resursele umane

- Creșterea continuă a salariilor personalului universitar;
- identificarea posibilităților de majorare a salariilor angajaților subdiviziunilor de cercetare și de cercetare care nu beneficiază de spor pentru activitate clinică;
- diversificarea formelor de stimulare a personalului universitar pentru rezultate în activitate;
- aprecierea și promovarea personalului în funcție de performanțele profesionale;
- aplicarea politicii de înținerire a personalului universitar;
- atragerea profesorilor și cercetătorilor din străinătate în subdiviziunile cu insuficiență de personal calificat;

### Managementul resurselor financiare

- Planificarea și gestionarea corectă, transparentă și eficientă a mijloacelor financiare și a patrimoniului universitar;
- diversificarea surselor de finanțare și realizarea indicatorilor de performanță instituțională cu scopul de a crește bugetul consolidat al Universității;
- asigurarea unui nivel mai înalt de autonomie financiară prin înaintarea propunerilor pentru ajustarea cadrului legislativ...

### Informatizarea

- Asigurarea securității informaționale și gestionarea eficientă a sistemelor informatice și comunicaționale;
- modernizarea site-ului [www.usmf.md](http://www.usmf.md) la cerințele contemporane;
- asigurarea accesului la Internet a edificiilor universitare, inclusiv a celor din Campusul studențesc;
- dezvoltarea SIMU cu modulele: E-admitere internațională, E-admitere rezidențiat, Costare, Educație continuă, Comunicare și Auzuri de documente;
- dezvoltarea telemedicinii în activitatea de instruire, clinică și de cercetare;
- digitalizarea proceselor de lucru și utilizarea semnăturii electronice...

### Comunicarea, promovarea și vizibilitatea instituțională

- Sprijinirea vizibilității și avansarea Universității în clasamentele naționale și internaționale;
- eficientizarea comunicării interne și externe prin implementarea Strategiei de comunicare a Universității;
- promovarea activității Universității, inclusiv a ofertei educaționale la nivel național și internațional;
- participarea membrilor comisiilor universitare la campaniile de relații publice;
- promovarea brandului USMF „Nicolae Testemițanu”...

### Asigurarea informațională

- Dezvoltarea colecțiilor Bibliotecii Științifice Medicale, inclusiv cu resurse informaționale electronice;
- dezvoltarea produselor informaționale proprii: catalogul electronic, Repozitoriul instituțional, biblioteca electronică didactică etc.;
- diversificarea serviciilor informaționale prestate de Bibliotecă;
- formarea culturii informației și științifice a beneficiarilor de studii și a cadrelor didactice/științifico-didactice;
- promovarea științei deschise și a accesului deschis la informație...

### Infrastructura universitară

- Reconstrucția clădirii Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate;
- Extinderea Centrului Universitar de Simulare în Instruirea Medicală;
- dezvoltarea laboratoarelor de studii și cercetare prin proiectele FORCE\_Med și FORCE\_Farm;
- reconstrucție și renovarea căminelor nr. 3, G1, 7, 11, 17, inclusiv prin replanificarea unui edificiu într-un cămin modern;
- reconstrucția Clinicii Stomatologice Universitare nr. 1 și replanificarea unei clădiri pentru Clinica Stomatologică Universitară nr. 3;



# Activitatea didactică educațională

UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE



- Reforma curriculară cu alinierea programelor de studii universitare la standardele europene și WFME;
- re-acreditarea internațională instituțională, acreditarea (autorizarea) națională a tuturor programelor de studii pe domeniul Sănătate;
- diversificarea ofertei educaționale, inclusiv pentru studenții internaționali (*ex. Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic; Tehnică dentară; Nutriție și dietetică*);
- dezvoltarea programelor comune (*Bioinginerie medicală*) cu universitățile din România;
- extinderea și diversificarea serviciilor educaționale prestate de CUSIM;
- virtualizarea procesului de instruire la disciplinele medico-biologice și clinice;
- perfecționarea metodelor de evaluare a cunoștințelor, inclusiv prin aplicarea OSCE...



## Studii postuniversitare de rezidențiat:

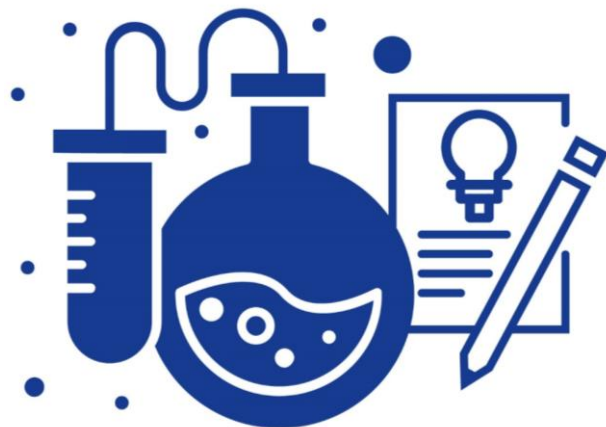
- modernizarea și racordarea programelor de rezidențiat la cerințele UE cu modificarea Nomenclatorului specialităților;
- elaborarea programelor de rezidențiat cu predare în limbile engleză și franceză;
- extinderea bazelor clinice pentru instruirea postuniversitară de rezidențiat etc.;
- fortificarea pregătirii practice a rezidenților pentru dezvoltarea competențelor conform cerințelor pieței muncii...





## Instruirea pe tot parcursul vieții:

- diversificarea programelor, inclusiv în teritoriu, la cerințele sistemului de sănătate (455 de cursuri);
- planificarea anuală a surselor financiare pentru asigurarea educației continue a angajaților în clinici și universități din străinătate;
- implementarea conceptului de pregătire a medicilor specialiști în ultrasonografie specializată, radiologie și imagistică medicală (competențe)...



- Dezvoltarea Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate;
- continuarea implementării conceptului „Educație prin cercetare” și a rezultatelor științifice în procesul de instruire al beneficiarilor la toate nivelele de studii;
- creșterea numărului de proiecte de cercetare naționale și internaționale, inclusiv cu finanțare europeană;
- sporirea activității de cercetare (publicarea lucrărilor în reviste cu factor de impact, participări la evenimente științifice, creșterea indicelui *Hirsch* etc.);
- extinderea rețelei *DiaMed* și valorificarea potențialului diasporei medicale...



## Dezvoltarea Școlii Doctorale în domeniul Științe Medicale:

- creșterea numărului de personal abilitat cu dreptul de a fi conducător de doctorat și a studenților-doctoranzi;
- motivarea personalului științifico-didactic pentru prezentarea proiectelor pentru bursele de postdoctorat;
- atragerea studenților-doctoranzi din străinătate și realizarea studiilor de doctorat prin cotutelă...







- Consolidarea și extinderea bazelor clinice universitare în instituțiile medicale;
- elaborarea conceptului de dezvoltare a Spitalului Universitar, a centrelor universitare de îngrijiri paliative și de sănătate mintală;
- organizarea laboratoarelor pentru activitate clinică a studenților de la programele *Optometrie* și *Asistență medicală generală*;
- realizarea activității clinice a angajaților clinicilor și centrelor universitare în comun cu studenții, rezidenții, secundarii clinici și medicii cursanți;
- implementarea formelor și metodelor avansate de diagnostic, tratament și profilaxie a maladiilor, și oferirea consultațiilor la distanță, prin telemedicină...



- Creșterea numărului studenților străini prin extinderea ariei geografice de recrutare și diversificarea programelor de studii în limbile de circulație internațională, inclusiv la studii postuniversitare de rezidențiat;
- atragerea fondurilor prin programe Erasmus, CEEPUS pentru beneficiarii de studii și personalul universitar;
- sporirea parteneriatelor cu universități și facultăți similare, centre de cercetare de peste hotare, inclusiv prin realizarea proiectelor științifice;
- dezvoltarea bazei Alumni a absolvenților USMF „Nicolae Testemițanu”...



## Studentii și responsabilitatea socială

**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**



- Participarea studenților în procesele decizionale ale Universității;
- reprezentarea studenților în organizațiile studențești internaționale;
- creșterea mobilităților internaționale ale studenților;
- participarea beneficiarilor de studii în proiecte sociale, științifice naționale și internaționale;



## Studentii și responsabilitatea socială

**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**

- promovarea voluntariatului în rândul studenților;
- realizarea proiectelor de promovare a modului sănătos de viață;
- implementarea practicilor internaționale de guvernare studențească, inclusiv în gestionarea căminelor;
- comunicarea sistematică cu studenții și analiza feedbackului cu scopul îmbunătățirii continue a activității Universității...





- Creșterea continuă a salariilor personalului universitar;
- identificarea posibilităților de majorare a salariilor angajaților subdiviziunilor didactice și de cercetare care nu beneficiază de spor pentru activitate clinică;
- diversificarea formelor de stimulare a personalului universitar pentru rezultate în activitate;
- aprecierea și promovarea personalului în funcție de performanțele profesionale;
- aplicarea politicii de întinerire a personalului universitar;
- atragerea profesorilor și cercetătorilor din străinătate în subdiviziunile cu insuficiență de personal calificat;



## Resursele umane

**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**

- realizarea stagiilor de perfecționare continuă în universități internaționale de profil;
- dezvoltarea și extinderea competențelor lingvistice;
- formarea resurselor umane pentru activitatea de cercetare, inovare și transfer tehnologic;
- instruirea personalului universitar pentru scrierea și aplicarea proiectelor naționale și internaționale;
- asigurarea integrității instituționale și profesionale a angajaților...



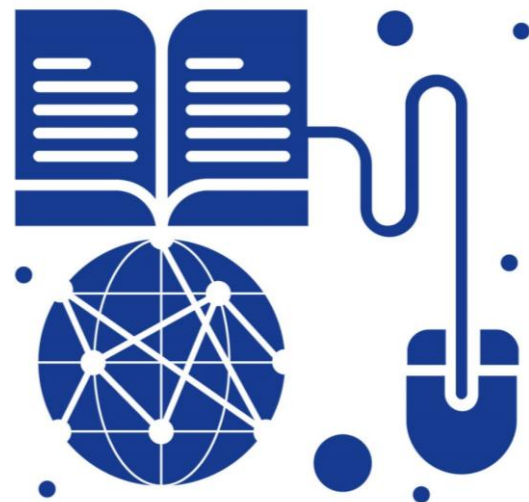


# Managementul resurselor financiare

**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**



- Planificarea și gestionarea corectă, transparentă și eficientă a mijloacelor financiare și a patrimoniului universitar;
- diversificarea surselor de finanțare și realizarea indicatorilor de performanță instituționali cu scopul de a crește bugetul consolidat al Universității;
- asigurarea unui nivel mai înalt de autonomie financiară prin înaintarea propunerilor pentru ajustarea cadrului legislativ...



- Asigurarea securității informaționale și gestionarea eficientă a sistemelor informatice și comunicaționale;
- modernizarea site-ului [www.usmf.md](http://www.usmf.md) la cerințele contemporane;
- asigurarea accesului la Internet a edificiilor universitare, inclusiv a celor din Campusul studentesc;
- dezvoltarea SIMU cu modulele: *E-admitere internațional*, *E-admitere rezidențiat*, *Cercetare*, *Educație continuă*, *Comunicare și fluxuri de documente*;
- dezvoltarea telemedicinii în activitatea de instruire, clinică și de cercetare;
- digitalizarea proceselor de lucru și utilizarea semnăturii electronice...

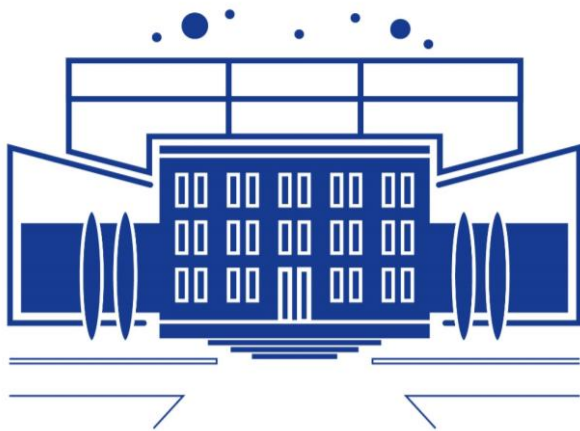




- Sporirea vizibilității și avansarea Universității în clasamente naționale și internaționale;
- eficientizarea comunicării interne și externe prin implementarea Strategiei de comunicare a Universității;
- promovarea activității Universității, inclusiv a ofertei educaționale la nivel național și internațional;
- participarea membrilor comunității universitare la campaniile de relații publice;
- promovarea brandului USMF „Nicolae Testemițanu”...



- Dezvoltarea colecțiilor Bibliotecii Științifice Medicale, inclusiv cu resurse informaționale electronice;
- dezvoltarea produselor informaționale proprii: catalogul electronic, Repozitoriul instituțional, biblioteca electronică didactică etc.;
- diversificarea serviciilor informaționale prestate de Bibliotecă;
- formarea culturii informației și științifice a beneficiarilor de studii și a cadrelor didactice/științifico-didactice;
- promovarea științei deschise și a accesului deschis la informație...



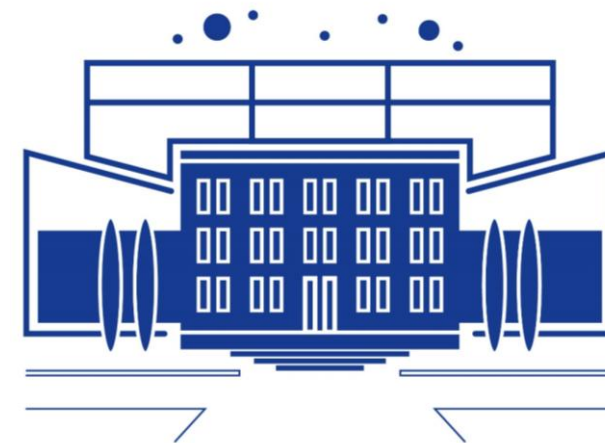
- Reconstruirea clădirii Institutului Național de Cercetare în Medicină și Sănătate;
- Extinderea Centrului Universitar de Simulare în Instruirea Medicală;
- dezvoltarea laboratoarelor de studii și cercetare prin proiectele FORCE\_Med și FORCE\_Farm;
- reconstrucția și renovarea căminelor nr. 3, 5/1, 7, 11, 17, inclusiv prin replanificarea unui edificiu într-un cămin modern;
- reconstrucția Clinicii Stomatologice Universitare nr. 1 și replanificarea unei clădiri pentru Clinica Stomatologică Universitară nr. 3;



## Infrastructura universitară

**UNIVERSITATE EUROPEANĂ  
PRIN CALITATE ȘI INOVARE**

- construcția unui complex de edificii pe str. N. Testemițanu, 18/13 (blocuri didactice, cămine, un complex sportiv cu centru de reabilitare, bazine de înot acoperite, grădiniță, parcare subterană);
- reconstrucția unui edificiu alocat de către Institutul Oncologic pentru amplasarea Catedrei de oncologie și a Disciplinei de hematologie;
- construirea unui bloc didactic modern în locul Cantinei (aule și săli de curs multifuncționale, cantină, Arhiva)...



Doar împreună, putem construi o

***UNIVERSITATE EUROPEANĂ PRIN CALITATE ȘI INOVARE!***

*Vă mulțumesc pentru atenție!*

